

読書礼賛～ともに成長しよう～



代表取締役社長
越前賢一

なぜミーティングで決めたことができないのか

- 1 著者 矢本 修 ミーティングコンサルタント
ホテルマンとして10年勤務後、関東の低迷していたブライダル・レストラン運営会社に営業部長として転職、設備投資・人員入れ替え・安売りをせずミーティングの見直しで経営を再建した人物。 2023年4月1日初版
- 2 要旨：ミーティングを情報伝達の機会だと思って、十分準備もせずに望むと部下からすると無駄な時間。リーダーの独りよがりな時間だと思われることもある。本書はミーティングを人材育成の機会であると再定義して、ミーティングを有効活用し、短時間で繰り返し、考える社員づくりを志向する。成果の上がない組織は仕事の着手が遅いということを理解し、早く行動をとらせ、考えさせ、うまくいかなければ修正する。部下に【考動】を取らせ、同時に、組織の心理的安全性も担保する。リーダーとしてミーティングの目的を明確に意識し、【考動】を習慣化するうえで参考になるやり方。
- 3 参考になった点
 - (1) 決めたことを実行できないチームには共通点がある
 - ①毎回、同じ人ばかり話をして、他のメンバーは賛成しかしない
 - ②実行できない理由や言い訳を話す場面が多く、結局現状維持の仕事ばかりしている
 - ③実行できないのは個人のモチベーションやタイムマネジメントが原因だと誤解
 - ④決めたことを1・2回実施して放置。
その後の進捗や検証、修正する場がない
 - ⑤会話に「後で」「空いている時間に」「どこかで」の単語が多い
 - (2) 実行できない7つの原因（個人と組織の面から）
【個人】①未来の時間を甘く見る ②脳には変化を嫌う習性がある
③自分の記憶力を過信 ④「考える」「決める」の負荷が大きい
【組織】⑤定型業務とのせめぎ合い ⑥決めた内容がフワッとしている
⑦個人的にやりたいことではない

とにかく早く着手させ、独自ルール「72時間ルール」の実施。行動の前、どうやって行動するかを考えさせ文章化する。考えさせる習慣をつけさせる。行動を起こすことに注力し、行動修正も確実に実施する 以上

株式会社 札幌総合保険マネジメント
〒004-0863 札幌市清田区北野3条5丁目20番12号アドヴァンス北野102
電話:011-883-5667 FAX:011-883-5749
※お電話による受付時間 平日9:00～17:00

HAPPY

通信



いつも 身近に。

私たちは、
プロの保険代理店です

HAPPY通信 第31号もくじ

保険TOPICS

ご存じですか

転ばぬ先の杖

事故のケーススタディ

Information

札幌総合保険マネジメント スペシャル情報

役立つ保険の新知識

保険 TOPICS

ご存じ ですか

国内企業1535社に調査したところ、

新型コト拡大前と比べ、サイバー攻撃の可能性高まる
39.9%

テレワークやWEB会議で情報漏えいのリスクを感じる
35.8%

リスク対策について今の対策で十分なのかわからない
43.8%

国内企業のサイバーリスク意識・対策調査2020 損害保険協会HPより

おすすめ

サイバー 保険

では

第三者に対する賠償責任の他に

金銭の損失や

事故発生時の

原因調査など

緊急対応も

支援します



サイバー リスク

あなたのパソコンも 狙われている

転ばぬ先の杖

事故の ケース スタディ

大型車を見かけた時は 気を付けて！

弊社で発生した
事故からご報告



非接触型事故

うつむいたまま
横断歩道を渡ろうとした
歩行者が交差点を
左折する大型車両に
気づき、驚いて転倒！
手首を骨折した

歩行者は
横断歩道を
渡る時には
まわりをよく見て！
より慎重に！

道路外から 道路に進入

駐車場から大回りで
左折した大型車両の横を
乗用車が
ギリギリで直進して
追い越そうとした際に
接触した！

危ないと感じたら
近づかない
事故を「避ける」
気持ちで安全運転を！

売上高・業種・セキュリティ状況により保険料が変わります
詳しくはわたしたちにご相談ください。

プロの保険代理店として、私たちは、CS（ちゃんと説明する）がモットーです。
保険に関わることで、わからないこと、不安に思うことなど、ご質問・ご相談ください。